

An architectural illustration of the Centre Hospitalier de Valenciennes. The main building is a large, multi-story structure with a prominent central glass-fronted entrance. It features a mix of orange, beige, and blue tones. To the right, there's a smaller, more traditional-looking building with a dark roof. The foreground shows a landscaped area with green lawns, several trees (some with autumn-colored foliage), and a paved walkway where a few stylized human figures are walking. The sky is a clear, light blue.

CENTRE HOSPITALIER DE VALENCIENNES

Dossier de presse

**Schéma Directeur Immobilier :
construire l'hôpital de demain**

■ SYNTHÈSE

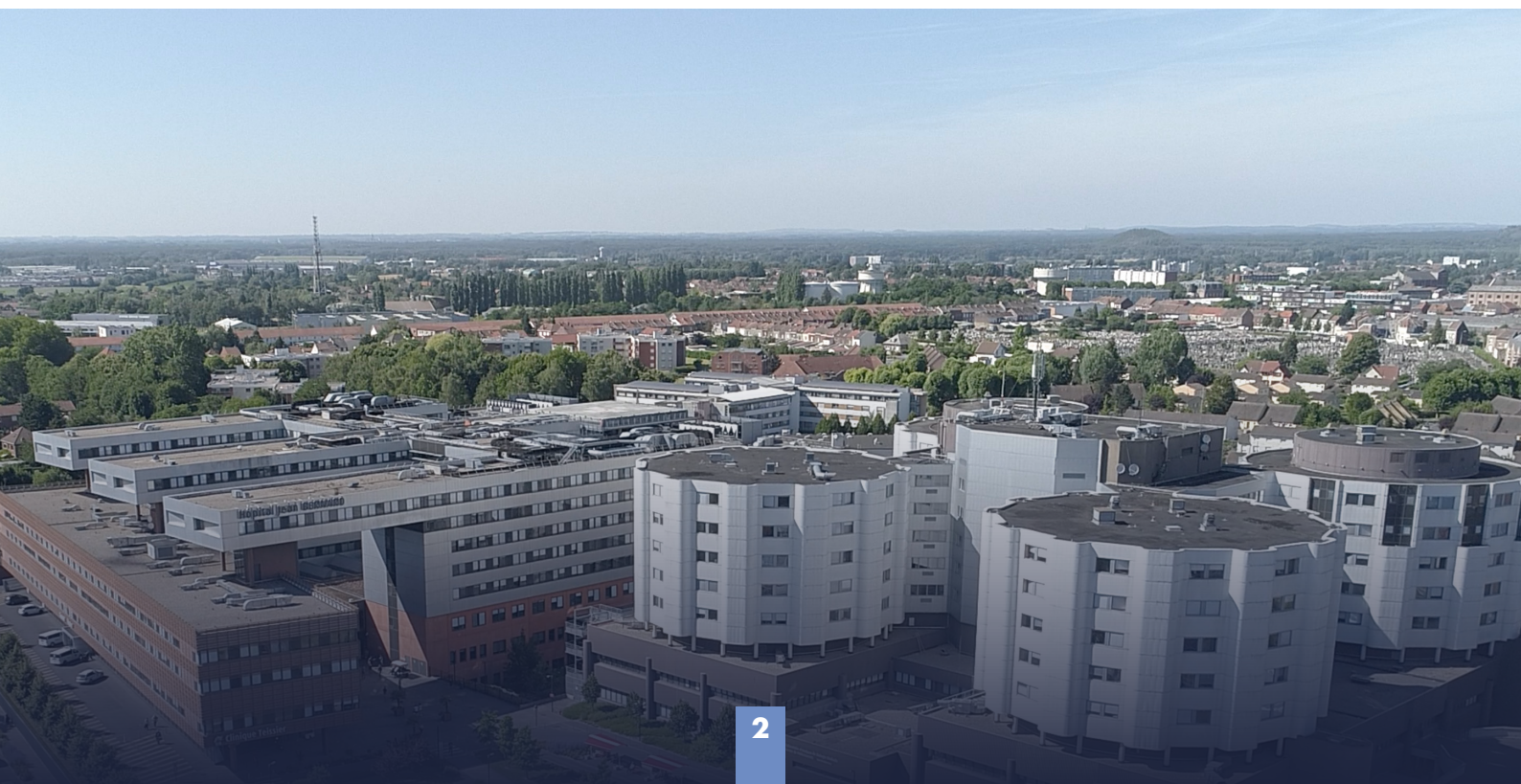
Depuis l'ouverture du bâtiment Jean Bernard en 2009, le Centre Hospitalier a connu une croissance ininterrompue d'activité :

- + 11 000 séjours en chirurgie / + 100% ↗
- + 14 000 séjours de médecine / + 40% ↗
- + 200 000 consultations / + 100% ↗
- + 20 000 interventions chirurgicales / + 122% ↗
- + 40 000 passages aux urgences / + 55% ↗

Cette croissance a fait du CHV un acteur central et reconnu de son territoire, et a ainsi mené à la labellisation de notre hôpital comme établissement support du GHT Hôpitaux Hainaut-Cambrésis. Face à toutes ces évolutions, le CHV a travaillé depuis 2018 à la rédaction d'un nouveau schéma directeur immobilier qui se décompose en plusieurs axes :

- La reconfiguration des urgences adultes et pédiatriques pour répondre aux besoins du territoire,
- L'adaptation des soins critiques pour améliorer la résilience du CHV face aux futures crises,
- La réorganisation des flux et des espaces pour amplifier l'activité ambulatoire,
- L'articulation entre la Ville et l'Hôpital autour de prise en charge coordonnées,
- L'amélioration et la mutualisation de nos logistiques, notamment à l'échelle de notre GHT.

D'un montant global de 450M€, ce schéma directeur immobilier doit permettre la restructuration du site central, la création d'un centre de soins primaire co-géré par des professionnels de santé libéraux et hospitaliers et la construction d'une plateforme logistique.



Des évolutions fortes se sont imposées au CHV depuis 2009

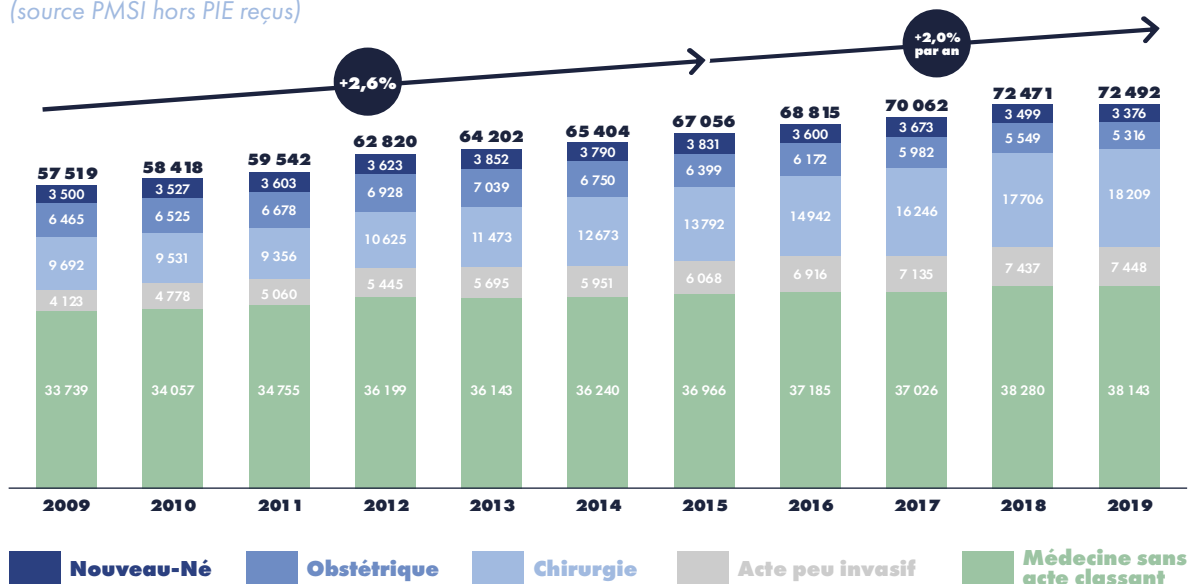
Une activité hospitalière en constante augmentation depuis 10 ans

Troisième établissement public de santé des Hauts-de-France, le Centre Hospitalier de Valenciennes a vu son activité augmenter très fortement depuis l'ouverture du bâtiment Jean Bernard en 2009 et ce dans tous les secteurs d'activité.

Les séjours d'hospitalisation hors séance ont augmenté en moyenne de **20%** entre 2009 à 2019, avec des disparités entre les séjours de chirurgie qui ont augmenté de **90%**, les séjours de médecine interventionnelle qui ont augmenté de **80%**, la médecine sans acte classant qui a augmenté de **13%** et l'obstétrique qui a diminué de **18%**.

Évolution du nombre de séjours hors séances du CHV

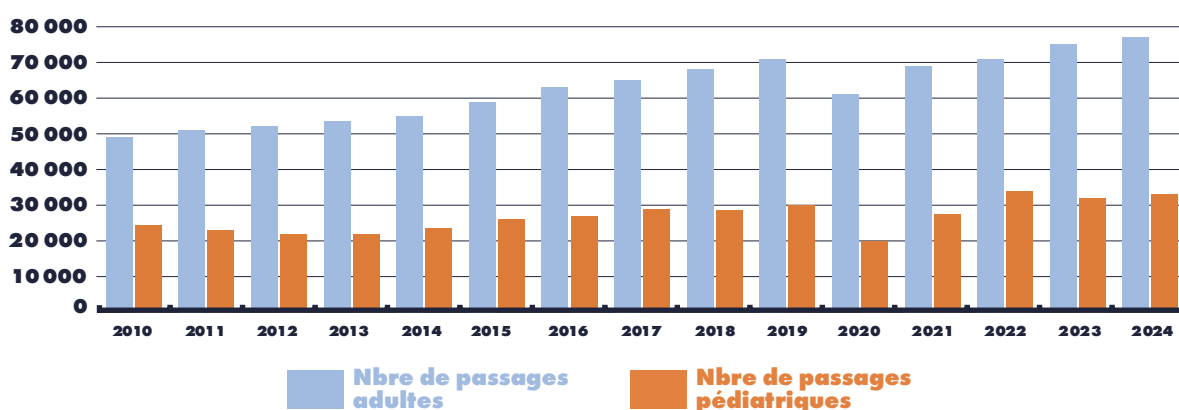
(source PMSI hors PIE reçus)



En ce qui concerne les consultations externes, elles ont plus que doublé passant de 200 000 à 450 000 par an.

Par ailleurs le nombre de passage aux urgences a également fortement augmenté puisqu'il est passé de 70 000 à 110 000 passages par an **(+55%)**, faisant du CHV le 1^{er} service d'accueil des urgences dans les Hauts-de-France.

Passage aux Urgences 2010 - 2024



1. Des inégalités sociales de santé accrues pour le territoire de santé du Hainaut

La zone d'attractivité du CH de Valenciennes présente des indicateurs de santé très en deçà de la moyenne nationale. Cette atypie, couplée à une faible démographie médicale, voire paramédicale pour certains métiers, accroît les challenges pour ce territoire excentré par rapport à la métropole lilloise.

Des indicateurs sociaux les plus défavorables des territoires de santé (TDS) de la région

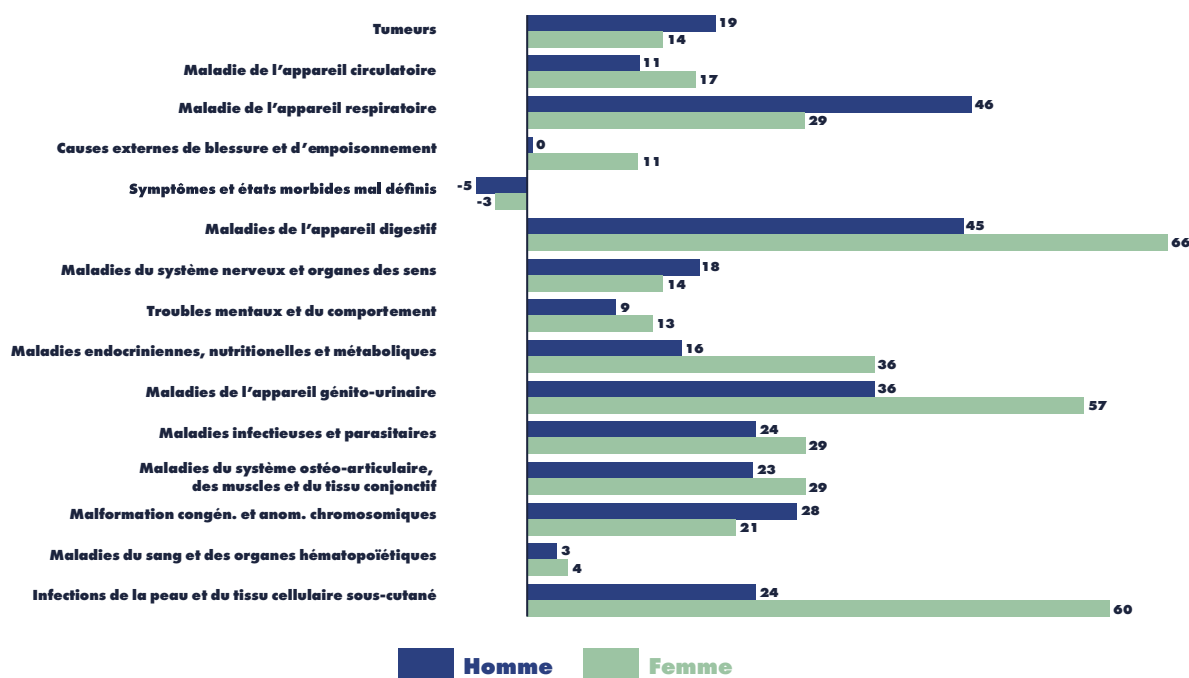
Pour grand nombre d'entre eux, les indicateurs sociaux du TDS du Hainaut affichent les valeurs les plus défavorables des territoires de démocratie sanitaire de la région. Ainsi, ce territoire enregistre le taux de chômage le plus important: une personne active sur cinq de 15 ans ou plus est au chômage; ce taux est même de deux sur cinq chez les seuls 15-24 ans. Les indicateurs reflètent également une situation fragile au vu du nombre d'allocations attribuées sur notre territoire : AAH, AEEH, CMU-c, RSA et RSA majoré.

La plus forte mortalité, tant générale que prématurée des territoires de santé et pour nombre de causes

Le territoire de démocratie sanitaire du Hainaut détient les plus forts taux de mortalité des territoires de démocratie sanitaire de la région, tant pour la mortalité tous âges que chez les moins de 65 ans. Ce constat s'accompagne de plus d'une surmortalité en regard du niveau national qui a tendance à s'accroître : + 17 % par rapport à la moyenne nationale toutes causes de mortalité confondues.

Taux de mortalité standardisé

(source CEPIDC)



Une démographie médicale inférieure à la moyenne nationale

La densité de médecins généralistes libéraux pour 100 000 habitants est de **85,3** pour 100 000 habitants sur le territoire du Hainaut-Douaisis-Cambrésis vs. **90,4** en moyenne en France et 96,7 dans le département du Nord.

Pour les spécialistes libéraux les données sont encore plus alarmantes avec une moyenne de **39,9** médecins pour 100 000 habitants vs. **67,5** en moyenne en France et **60,8** dans le département du Nord.

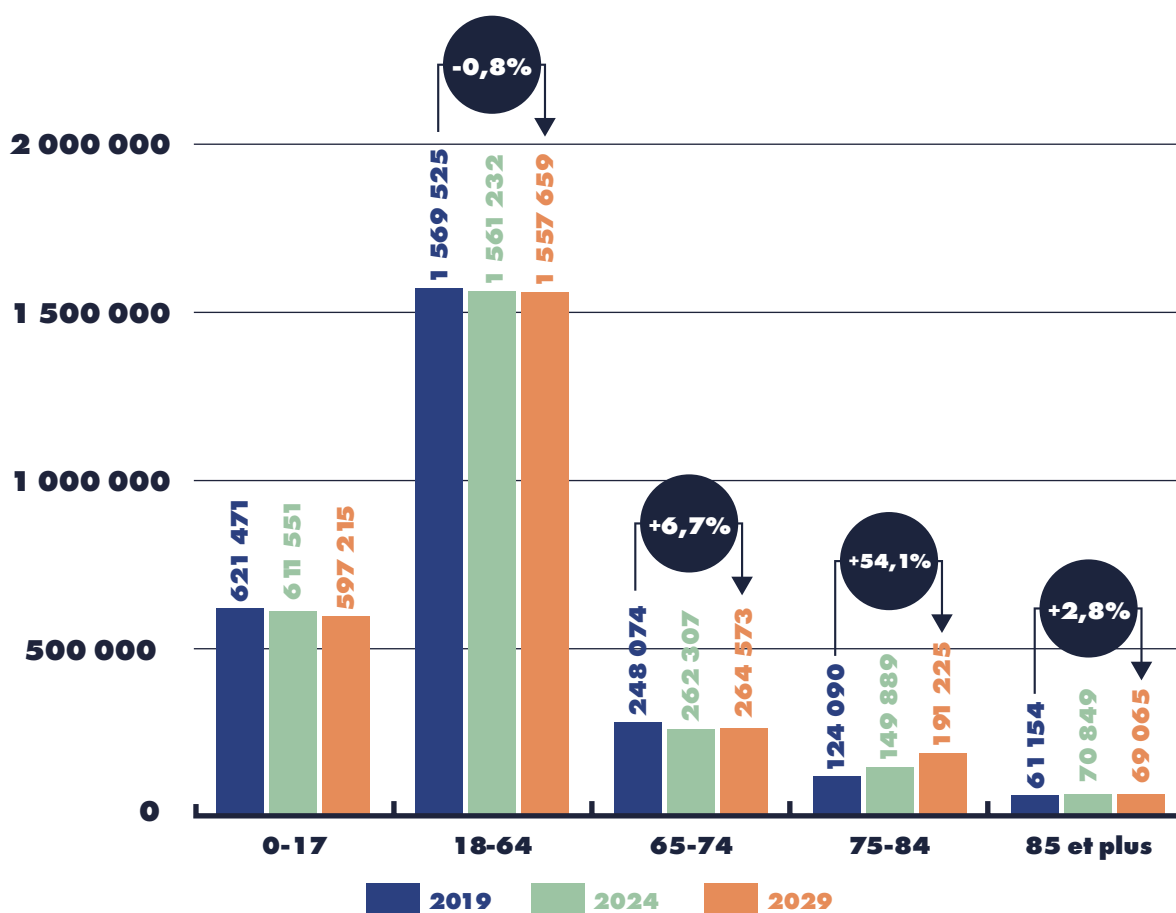
Ce faible nombre de médecins libéraux de médecine générale ou d'autres spécialités, n'aide pas à améliorer les indicateurs de santé voire même les détériore au fil des années.

2. Des perspectives de vieillissement de la population à horizon 2030 – 2040

A ces besoins actuels de la population du Hainaut-Cambrésis se rajoutent des besoins à venir. D'après le scénario principal OMPHALE 2017 de l'INSEE pour le département du Nord, la population du département augmentera de manière brute de **+0,9%** à 5 ans, **+1,8%** à 10 ans et **+3,4%**.

Au vu de l'âge et de la typologie des patients pris en charge au CHV, l'évolution attendue en terme d'activité est de **+3,9%** à 5 ans, **+7,9%** à 10 ans et **+15,8%** à 20 ans.

Projection démographique de l'Omphale : +1,9% entre 2019 et 2029



Face à ces constats, une démarche collective s'est mise en place pour penser et rédiger le nouveau Schéma Directeur Immobilier

L'un des axes du précédent projet d'établissement a porté sur la rédaction du SDI. Dans ce cadre, les professionnels du CHV ont retenu plusieurs axes prioritaires.

Reconfigurer les urgences adultes et pédiatriques

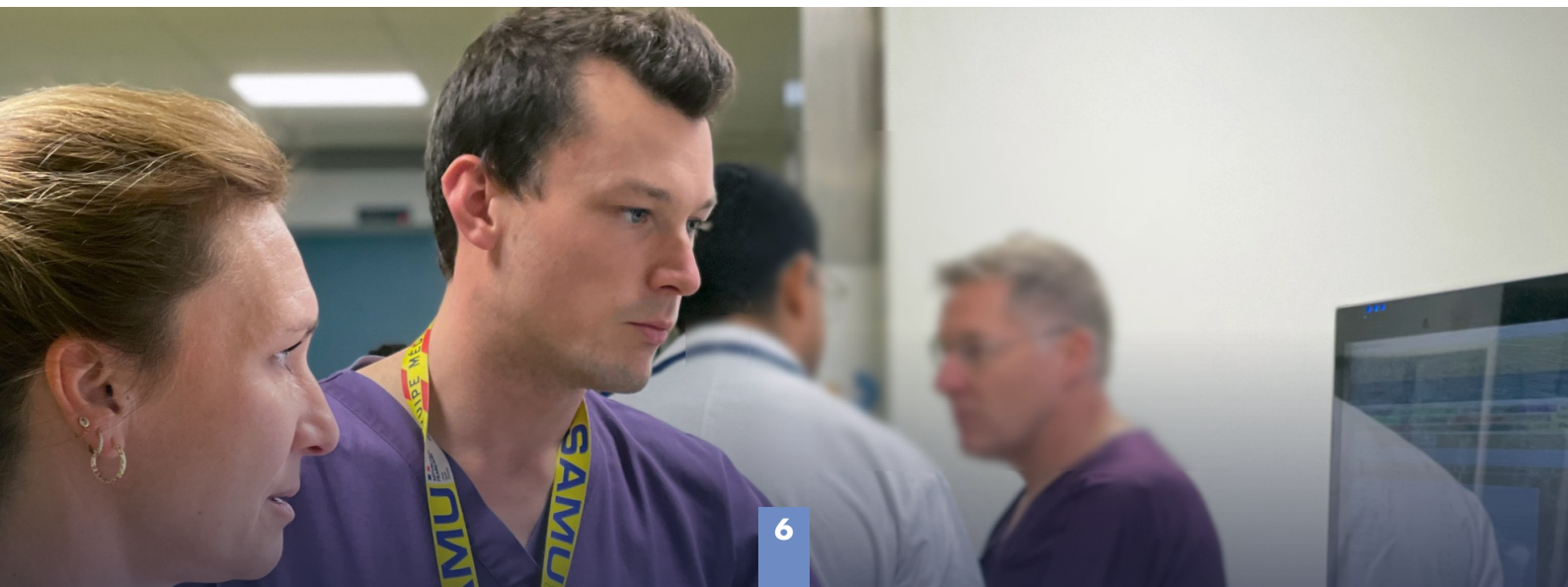
Depuis l'ouverture des urgences dans le bâtiment Jean Bernard en 2009, l'activité des urgences adultes a augmenté de **+55%** devenant ainsi le 2^{ème} opérateur des Hauts de France. Cette situation devrait se poursuivre en raison de la démographie médicale actuelle et à venir de la médecine de ville mais également des faiblesses des opérateurs d'urgence de notre zone d'attractivité.

Cet état de fait a eu plusieurs conséquences négatives sur l'organisation de ces services :

- Une inadéquation de la structure des locaux avec les flux de patients accueillis,
- Une obsolescence du modèle organisationnel retenu pour organiser les urgences : limite la standardisation et l'harmonisation des pratiques,
- Une impossibilité de créer du lien entre la ville et l'hôpital dans les locaux actuels alors que la démographie de la médecine de ville accentue le recours aux urgences hospitalières,
- Un cloisonnement des équipes dans la prise en charge du patient,
- Une impossibilité de sectoriser les flux et de différencier les prises en charge,
- Une absence de liaison avec les soins critiques.

Une reconfiguration des urgences permettrait ainsi de mettre en adéquation les organisations et les locaux aux volumes et à la typologie de patients.

Cette restructuration doit également être une opportunité de créer des liaisons fonctionnelles avec les secteurs de soins critiques pour les urgences adultes et avec la pédiatrie et le bloc pédiatrique pour les urgences pédiatriques.



CENTRE HOSPITALIER DE VALENCIENNES

Prendre en compte les leçons du COVID

La récente prise en charge de patients COVID en soins critiques a démontré la nécessité de rendre ces organisations beaucoup plus modulaires, de manière à pouvoir ajuster le capacitaire de réanimation et / ou de surveillance continue aux besoins immédiats de la population.

De manière opérationnelle, le CHV souhaite ainsi :

- Pouvoir adapter le nombre de lits de soins critiques aux besoins immédiats de la population,
- Pouvoir dimensionner tout ce capacitaire de soins critiques selon les standards de réanimation.

Par ailleurs, afin que toute nouvelle crise sanitaire ne fragilise par les prises en charge, notamment médicales du CHV, il est impératif d'augmenter le parc des chambres simples dans tous nos secteurs.

Ainsi, il est envisagé de rénover plusieurs secteurs d'hospitalisation du bâtiment des 4 tours afin de standardiser les locaux et ainsi maximiser les chambres à 1 lit et les secteurs de 24 lits pour une optimisation des ressources soignantes.

Améliorer les logistiques en créant une plateforme ouverte au GHT

Le CHV souhaite centraliser ses activités logistiques sur une plateforme dédiée et ainsi permettre de libérer des surfaces de soins au sein du bâtiment principal, diminuer les stocks immobilisés, et augmenter les sources de mutualisation au sein du GHT.

Cette plateforme se situera sur un espace libéré dans le cadre de l'aménagement de l'entrée Nord de l'agglomération de Valenciennes, à proximité du nœud autoroutier.

Elle regroupera des activités de production culinaire, blanchisserie, logistique médicale (pharmacie) et non médicale pour plusieurs établissements associés à tout ou partie des activités citées précédemment.



Au travers de ce projet de 15 000 m², le CH de Valenciennes se fixe des objectifs ambitieux de décarbonation de ses activités et d'exemplarité en termes de RSE.

Reconfigurer les blocs en lien avec l'ambulatoire

La très forte augmentation d'activité de ces 10 dernières années de la chirurgie (traditionnelle et ambulatoire) et de la médecine interventionnelle a amené le CH de Valenciennes à être l'un des plus compétitifs dans ce domaine.

L'étroitesse des locaux actuels et l'insuffisance de blocs opératoires rendent difficiles l'organisation de secteurs de chirurgie ambulatoires efficaces, et limitent le déploiement des programmes de Récupération Améliorée Après la Chirurgie (RAAC). Il apparaît nécessaire d'augmenter les espaces dédiés à la chirurgie ambulatoire (espaces de blocs opératoires et places dédiées à la chirurgie ambulatoire) et de les organiser en des parcours ambulatoires intégrés aux blocs opératoires.

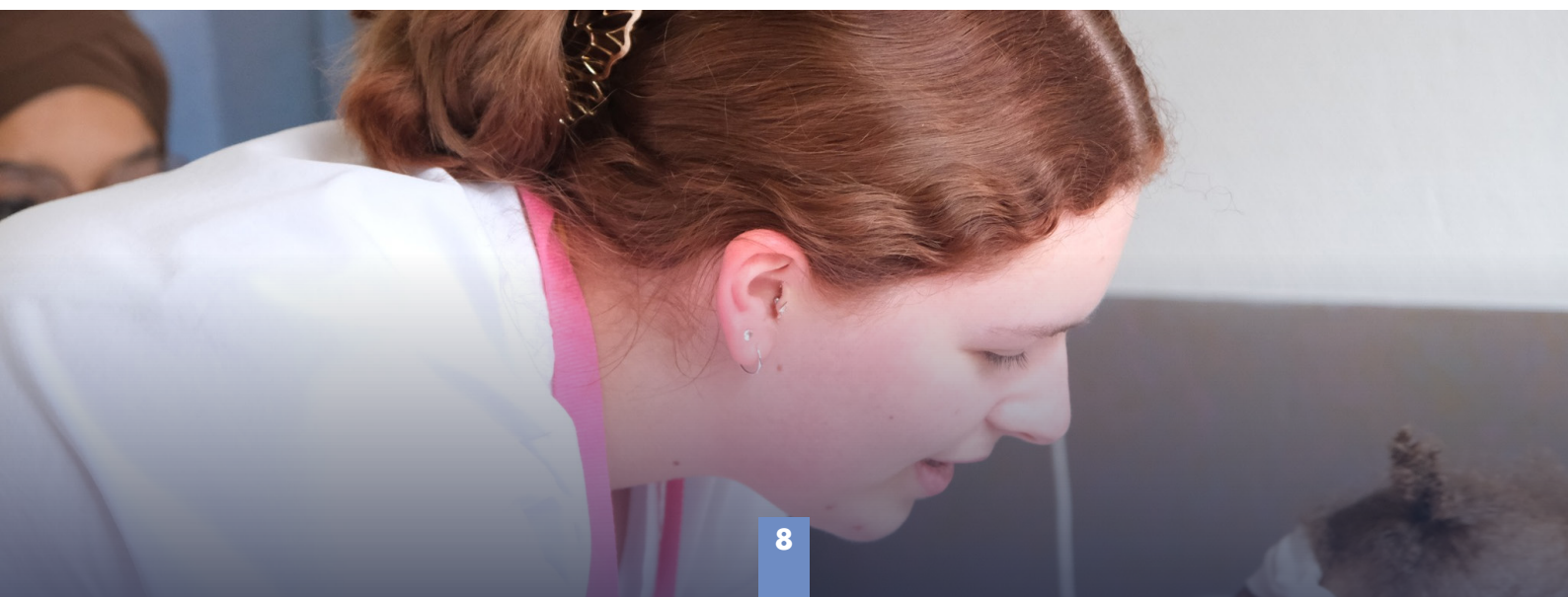
Pour se faire une première opération de travaux sera livrée en janvier 2027 et permettra d'augmenter le capacitaire avec 4 blocs opératoires supplémentaires. Elle sera complétée par la livraison de 5 salles opératoires supplémentaires en 2031 portant ainsi le nombre de salles de 23 (aujourd'hui) à 32 (à terme).

Rapatrier la maternité sur le site central

La maternité de niveau 3 sera rapatriée sur le site central, au cœur d'une nouvelle extension de 40 000 m² qui regroupera dans un bâtiment unique de 6 niveaux :

**Les urgences gynéco-obstétricales,
L'extension des urgences adultes et pédiatriques,
Les salles de naissance,
Des blocs opératoires,
Le plateau d'imagerie interventionnelle,
Les services de soins critiques adultes,
Le service d'obstétrique,
Le service de néonatalogie.**

La maternité pourra ainsi répondre aux dernières recommandations des sociétés savantes et proposer des chambres individuelles de dernière génération aux jeunes parents.



Renforcer et améliorer les parcours de soins en ambulatoire

Afin de structurer au mieux ces nouveaux parcours des soins médicaux ambulatoires, le CHV souhaite restructurer le bâtiment Monaco pour y accueillir les consultations du CHV ainsi que le centre de prélèvements biologiques.

Cette nouvelle localisation doit permettre de relocaliser les 450 000 consultations annuelles sur l'avenue Dampierre et ainsi fluidifier les stationnements sur le site principal.

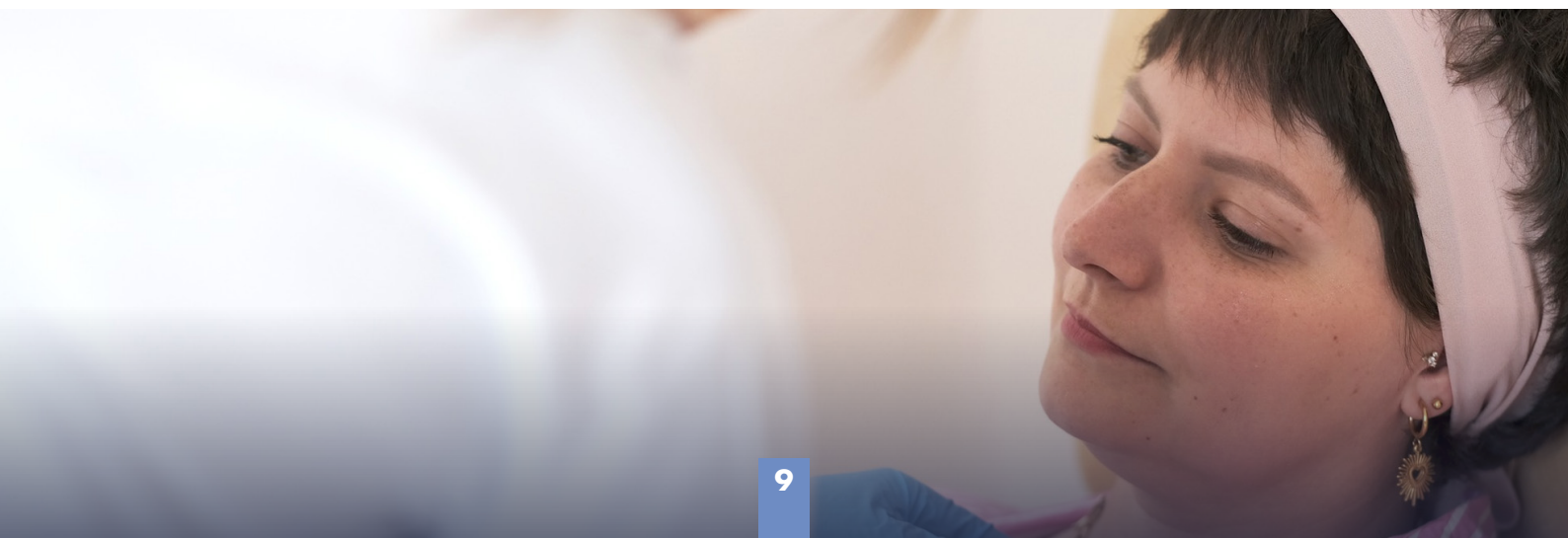
Renforcer la cancérologie

Les activités de cancérologie du CHV sont actuellement dispersées en divers endroits de l'hôpital. Un des objectifs du SDI est de recentrer toutes les activités de cancérologie sur un plateau unique de 6000m² et ainsi créer un « *comprehensive cancer care center* » qui regroupera les activités de :

**Consultations,
Soins de support,
Chimiothérapies,
Hospitalisation,
Centre de la douleur,
Soins palliatifs,
Pharmacie clinique.**

Cette localisation optimale doit permettre de donner au CHV tous les moyens d'améliorer les indicateurs de santé du territoire.

Outre ce « *comprehensive cancer care center* », le SDI se donne pour autres ambitions de créer une clinique de la femme au rez-de-chaussée du bâtiment Jean Bernard (1 400m² dédiés) dont l'objectif est de réaliser en une journée des diagnostics de cancer du sein.



Articuler les prises en charge entre la médecine de ville et l'hôpital

A proximité immédiate du centre-ville de Valenciennes, les Chartriers sont un espace de soins pensé pour unir l'hôpital et les professionnels de santé libéraux autour d'un objectif commun : rendre la santé plus accessible, plus simple et plus proche de la population.

Ce lieu inédit réunit dans un cadre moderne et accueillant, des professionnels de santé hospitaliers et libéraux, qui travaillent main dans la main pour répondre aux besoins de la population, tout en promouvant la prévention et la promotion de la santé. Ainsi, en réunissant en un seul lieu des acteurs de la ville et de l'hôpital, les Chartriers facilitent la continuité des parcours de soins.

Le centre abritera :

- Un secteur de consultations de médecine générale dont l'ambition est de susciter l'installation de nouveaux médecins généralistes sur notre territoire en leur proposant des modalités innovantes d'installation,
- Un secteur de consultations de médecine et chirurgie spécialisées assurées par les spécialistes du CHV afin de renforcer les consultations de spécialistes en ville et ainsi améliorer les délais de prise en charge de notre territoire,
- Des cabinets à destination de paramédicaux libéraux,
- Un Centre de Soins Non Programmés Régulés (CSNPR) destinés à accueillir en centre-ville des urgences pédiatriques et adultes de 1^{er} niveau ne nécessitant pas le recours à un plateau technique hospitalier et ainsi réduire la tension sur les urgences hospitalières en créant un centre avancé en centre-ville,
- Un centre de prélèvements biologiques,
- Un centre dédié à la réalisation de parcours de prévention afin de proposer des parcours de dépistage des maladies chroniques,
- Un centre de formation à destination des professionnels de santé du territoire,
- Une Maison Sport Santé,
- Un centre d'éducation thérapeutique destiné à accueillir des patients dans le cadre de programmes mixtes Ville-Hôpital.



Un investissement de 450M€ à horizon 2030

Le CH de Valenciennes s'est engagé dès décembre 2021 dans une démarche d'instruction de son SDI dans le cadre du Ségur de la santé auprès de l'Agence Régionale de Santé des Hauts-de-France.

Le Comité Territorial des Investissements en Santé (COTIS) des Hauts-de-France a validé un projet de première extension des blocs opératoires à horizon 2027 et le projet de plateforme Ville-Hôpital des Chartriers ouvert depuis le 1^{er} septembre 2025.

En parallèle, depuis septembre 2023, une démarche a été engagée par l'ARS Hauts-de-France auprès de la DGOS, en lien avec le comité national des investissements en santé (CNIS), pour instruire le projet de restructuration du site principal par le CHV d'un montant de 340M€ répartis entre 310M€ de travaux et 30M€ d'équipements.

La mission a été lancée en présence d'experts CSIS, de la DGOS, de l'ARS Hauts-de-France et du CHV fin septembre 2023.

Les experts se sont rendus fin novembre 2023 sur le site du CHV pour lancer leur mission d'audit. L'étape 1 a abouti en juin 2024 par la validation de l'opportunité de la restructuration et du projet médico-soignant associé.

L'étape 2 s'est finalisée au cours du 1^{er} semestre 2025 et a permis de valider la soutenabilité financière du SDI.

Les équipes du CH de Valenciennes ont finalisé le programme technique détaillé des 3 opérations en juin 2025.

Un accompagnement financier de l'Etat de 127M€

Après instruction des dossiers présentés en COTIS par les services compétents de l'ARS et les membres du comité, 3 d'entre eux ont été déclarés éligibles et ont obtenu un financement au titre des crédits d'investissement Ségur :

- 4M€ pour l'extension-restructuration du site des Chartriers,
- 3M€ pour le projet de 1^{ère} extension des blocs,
- 120M€ pour l'extension et la restructuration du site principal.

Cet accompagnement porte ainsi le financement de l'Etat à 35% de la reconstruction du site principal du CHV, et à 28% du Schéma Directeur Immobilier dans son ensemble.

Une démarche collective ayant mobilisé plus de 300 professionnels et 200 réunions

Dans la lignée du modèle de gouvernance collaboratif de Valenciennes, la démarche de SDI s'est traduite par la mobilisation des acteurs du terrain tout au long de la démarche. Tout d'abord au travers du Projet d'Etablissement 2018-2022 dont l'un des axes de travail était la rédaction du SDI.

Puis au travers d'un Comité de pilotage du Schéma Directeur Immobilier et des 10 comités opérationnels qui se sont réunis tous les mois depuis 2023 pour travailler à la rédaction de tous les schémas fonctionnels et programmes techniques des activités concernées par le SDI.

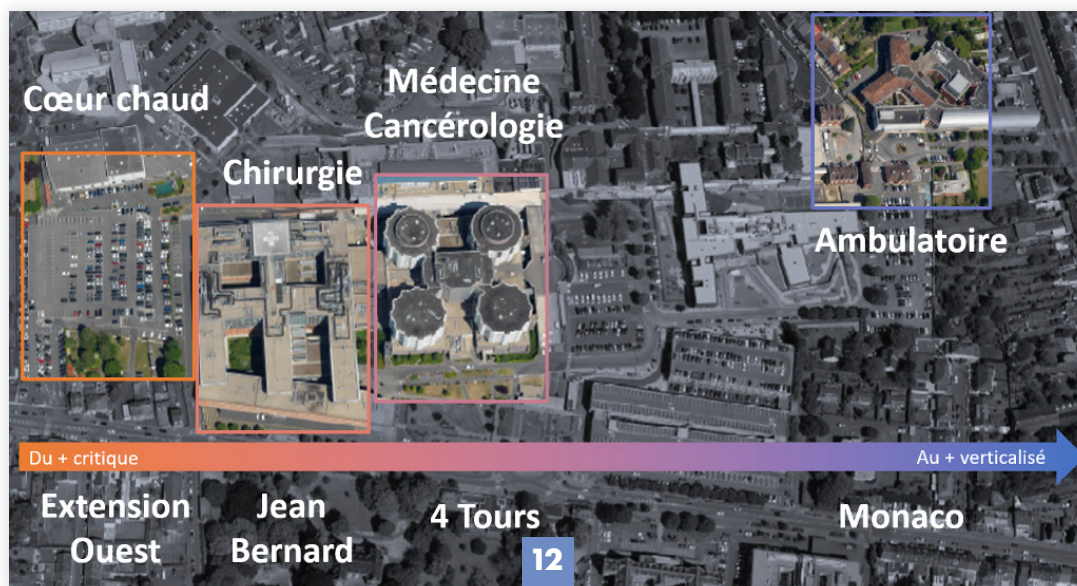
Cette démarche collective a mobilisé plus de 300 professionnels ces 3 dernières années, au cours de plus de 200 réunions. Cette forte mobilisation du terrain doit permettre de garantir l'adéquation du futur hôpital aux enjeux des 30 prochaines années et apporter une réponse adéquate aux besoins de la population. Ce SDI s'inscrit également dans le renforcement parallèle des coopérations entre les établissements du GHT pour concourir collectivement à une stratégie

3 opérations qui seront livrées par phases successives entre 2031 et 2035

Outre les Chartriers qui ont ouvert leurs portes en septembre 2025, la plateforme logistique et la première phase des blocs qui seront livrés en 2027. Le SDI se décompose en 3 opérations. Une première opération sera livrée en 2031. Il s'agira d'une extension neuve de 40 000 m² à l'ouest du site hospitalier qui regroupera le cœur chaud du site hospitalier avec une extension des urgences, une extension des blocs opératoires, le rapatriement de la maternité de Monaco et le regroupement des soins critiques adultes.

Une deuxième opération de 10 000 m² sera livrée en 2034. Il s'agira d'une opération de restructuration du bâtiment actuel de la maternité (Monaco) en un bâtiment ambulatoire et médico-technique qui regroupera toutes les consultations, la biologie et l'anatomo-cytopathologie.

Enfin une troisième opération sera livrée en plusieurs phases successives entre 2032 et 2035 et permettra de restructurer une partie des locaux actuels du site central (25 000m²) pour y aménager notamment un centre de cancérologie intégré et une clinique de la femme. Cette opération sera également l'occasion de moderniser nos structures de médecine existantes pour améliorer le confort de nos patients et rendre nos parcours de soins plus lisibles et plus simples.



Contact presse

Charles Lepas

Directeur de la communication, de la culture et du mécénat

lepas-c@ch-valenciennes.fr

03.27.14.01.58 - 06.47.33.18.21

CENTRE HOSPITALIER DE VALENCIENNES

